



PERFORMANCE  
AND DILIGENCE

# Production à valeur ajoutée (PVA)



## Description

### La PVA ou la valeur non ajoutée dans un contexte manufacturier

La PVA consiste à l'élimination de tous les types d'activités qui n'ajoutent aucune valeur réelle à un produit. Elle réside à identifier et éliminer toute forme de gaspillage qui représente un frein à une meilleure rentabilité d'entreprise.

En d'autres termes, il s'agit d'améliorer les temps de réponse et les délais, puis optimiser la flexibilité du système manufacturier comme la productivité des employés. La capacité et les coûts de production, entre autres, devront également passer sous la loupe de l'amélioration continue générée par l'instauration d'une production à valeur ajoutée solide.

## Public cible

Tous les responsables de la production, de la planification, des prévisions de ventes, des achats, de la logistique, des finances, des ressources humaines, de la maintenance préventive.

## Plan de cours

Cette formation est dispensée par le biais d'une simulation.

### Jour 1

- Les prévisions des ventes;
- Les prévisions et son rôle pour l'organisation;
- Le classement des prévisions en fonction du temps;
- Les principes régissant l'élaboration des prévisions;
- Les techniques quantitatives de prévisions;
- Les mesures de performances en gestion manufacturière;
- L'approche traditionnelle et actuelle du calcul de la profitabilité;
- Simulation d'une approche PVA en entreprise 1ère partie.

## Jour 2

- Les concepts de la PVA ;
- Les outils de la PVA :
  - Réaménagement flux linéaire ou cellule de travail
  - Flux tiré ou flux poussé;
  - Gestion des contraintes;
  - La méthode 5S.
  - [La cartographie des processus](#);
  - L'ergonomie;
  - Les détrompeurs.
- Simulation d'une approche PVA en entreprise 2e partie.

## Jour 3

- Contrôle et [gestion des stocks](#);
- Les fiches de stock;
- Kan Ban;
- Simulation d'une approche PVA en entreprise 3e partie;
- L'ordre chronologique de la planification;
- Les stratégies d'équilibre de la capacité dans un contexte de PVA;
- Les niveaux de planification;
- Table de nomenclature des matériaux;
- Démarche d'implantation de PVA;
- Stratégie d'implantation de PVA.

## Objectif

Développer les habiletés à reconnaître les différentes sources de valeur non ajoutée dans un contexte manufacturier. Inventorier les éléments de la PVA dans votre entreprise qui permettra d'assurer l'implantation d'une démarche d'amélioration continue en favorisant le travail d'équipe et l'imputabilité de chacun.

## Durée

3 jours.

## Extrait vidéo