



PERFORMANCE
AND DILIGENCE

Gestion des stocks



Description

Gestion des stocks et flux d'approvisionnement

Formation permettant aux organisations de gérer de façon optimale les flux d'approvisionnement et la gestion des stocks relativement à certaines variables comme, par exemple, la nature des stocks, les types d'activités, la cadence et les délais.

Une gestion des stocks rigoureuse permet aux organisations de tendre vers un équilibre adéquat entre les stocks disponibles à la clientèle et les stocks en dormance. La prévision des ventes et la juste constitution des stocks avant ventes constituent en à juste titre une part majeure des calculs primordiaux de la gestion des stocks.

Public cible

Tous les gestionnaires qui contrôlent la logistique, les inventaires, les expéditions, l'entrepôt, la production, les achats et les opérations.

Plan de cours

Jour 1

- Les visées de la gestion des stocks;
- Les principes directeurs;
- Les enjeux;
- Les types de stocks;
- La fonction des stocks;
- La demande dépendante et indépendante;
- La classification des stocks;
- Les critères de criticité des stocks et le degré de contrôle;
- Les coûts relatifs aux stocks;
- Lot économique d'achat et de production;

- Calcul du stock de sécurité.

Jour 2

- Les méthodes comptables des stocks;
- Les stocks excédentaires;
- Le juste à temps dans la gestion des stocks;
- Le Kan ban;
- Les principes d'aménagement;
- Le calcul de l'espace d'entreposage;
- Les systèmes d'entreposage;
- Gestion de l'information et la RFID;
- Les décomptes physiques;
- La rotation des stocks;
- Les indicateurs de performance;
- La gestion des pièces de rechange.

Objectif

Acquérir les connaissances et développer les habiletés appropriées pour être capable de subvenir aux demandes des clients internes et externes en matière de stock tout en minimisant la pénurie et les surplus d'inventaires ainsi que les situations de commandes en souffrance.

La formation fait largement appel à l'implication des participants : de nombreux exercices et plages de discussion et d'échange permettent à la fois d'assurer une meilleure maîtrise des outils et concepts et de bénéficier des expériences respectives de chacun des participants.

Durée

2 jours.

Extrait vidéo