

Implantation d'un système de gestion du prix de revient et support et accompagnement des gestionnaires

Mandat

Les industries Fermco Ltée est une entreprise manufacturière œuvrant dans le domaine des fermes de toits, poutrelles et des murs préfabriqués. Ces dernières années, son marché a changé et les produits à fabriquer sont devenus plus complexes. Cette réalité a des répercussions dans tous les secteurs et sur les coûts de production comme le prix de revient.

Le coût de revient ou le [prix de revient](#) est donc un élément essentiel afin de s'assurer :

- Que toutes les gammes de produits présentent une marge bénéficiaire acceptable pour l'entreprise;
- Que le système de production soit contrôlé et produise à l'intérieur d'un prix de revient anticipé;
- De diagnostiquer les éléments les plus importants pour l'établissement des cibles de réduction des coûts.

Prix de revient : Solutions mises en place

L'intervention a débuté en implantant un prix de revient par catégories de produits. Pour ce faire, nous avons étudié les différents outils informatiques déjà en place chez Fermco.

Nous avons par la suite déterminé les différentes méthodes de collecte de données pour la main d'œuvre directe et la matière directe. Les frais généraux de fabrication ont été attribués selon la méthode la plus appropriée à ce type d'industrie.

Les employés clefs qui avaient à travailler avec le prix de revient ont suivi le cours [Prix de revient et mesures de performance](#) de SIM.

L'équipe d'experts SIM a par la suite accompagné ([coaché](#)) et formé le personnel afin qu'il maîtrise bien tous les volets du prix de revient et des mesures de performance s'y rapportant dans le but que l'entreprise soit parfaitement autonome.

La réalisation d'un [audit](#) du système de prix de revient tous les six mois afin de s'assurer de l'exactitude des données et des coûts faisait également partie du mandat..