



- Client :** Union des Comores
- Résumé du projet :** Élaboration de l'ébauche d'un cadre de développement pour la formation professionnelle et techniques aux Comores. Coordination d'une équipe de consultants locaux, Expertise spécifique en développement de stratégies et outils pédagogiques.
Projet financé par le Programme des Nations Unies pour le développement /PNUD)
- Portée :** Projet de portée nationale, destiné à établir le cadre de développement de la formation professionnelle et technique dans un contexte constitutionnel décentralisé (juridiction locale de chacune des îles autonomes constituant l'Union des Comores, avec coordination nationale).
- Budget :** 40 000 \$
- Échéancier :** De juillet à octobre 2005
- Ressources SIM :** Martin Lapointe, directeur de projets

Demande initiale et contexte du projet: Historiquement, aux Comores, la formation professionnelle et technique («FTP») avait toujours été fortement tributaire de l'aide internationale. L'évolution se faisait au gré des projets et programmes de soutien, et plusieurs initiatives valables et nécessaires au développement du pays n'ont pu survivre et s'inscrire dans la durée faute de financement adéquat. Or, compte tenu du contexte économique, des ressources et du niveau de développement de l'Union, la FTP constituait sans aucun doute l'un des axes de développement prioritaires pour assurer la viabilité du programme de lutte contre la pauvreté. De plus, l'Union des Comores venait tout récemment de se doter d'une nouvelle constitution et de structures politiques décentralisées. Le gouvernement de l'Union, appuyé par le PNUD, voulait doter le pays d'une stratégie de développement pour la FTP. Un diagnostic préliminaire avait été effectué localement au moment où le SIM a été appelé à contribuer au projet, principalement au niveau des stratégies et outils pédagogiques.

Description du projet : Le projet a été réalisé en plusieurs étapes :

- 1) *Sous l'égide de la CAAS (Cellule de réflexion, d'Analyse, d'Action et de Suivi, un bureau d'études relevant de la présidence), élaboration d'un plan de travail et constitution d'une équipe de projet comprenant des consultants locaux pour la réalisation de l'ébauche du cadre stratégique de la FTP aux Comores.*
- 2) *Coordination du travail de l'équipe de 8 consultants travaillant chacun sur un élément spécifique du cadre stratégique : 1 Contexte national et sous régional, 2 Profils et domaines de la FTP aux Comores, 3 Cadre réglementaire, 4 Mécanismes de développement de la FTP, 5 Financement de la FTP, 6 Mécanismes d'insertion des produits de la FTP, 7 Plan de mise en œuvre, 8 Programmes et outils pédagogiques, 9 Adéquation formation / emploi.*
- 3) *Comme expert spécifiquement responsable du volet 8 Programmes et outils pédagogiques :*
 - a. *Visites et rencontres de travail avec des professionnels du milieu, les autorités politiques et administratives en éducation, des intervenants du marché du travail (ONG, Associations patronales ou sectorielles, etc.)*
 - b. *Élaboration et validation de prototypes de programmes et outils basés sur l'approche par compétences et faisant appel à la participation active du milieu de façon à réduire les coûts de formation par rapport aux approches en institution (formation en milieu de travail, mécanismes de certification, structures de gestion des programmes...).*
- 4) *Revue et coordination des études des autres consultants de façon à présenter un cadre stratégique cohérent et intégré.*